

2026年3月期 通期 決算補足資料

Supplemental Financial Data for FY2026

1	連結貸借対照表	Consolidated Balance Sheets
2	連結損益計算書	Consolidated Statements of Income
3	セグメント別売上高	Operating Results by Segment
4	主要顧客別売上高	Sales by Main Customer
5	連結キャッシュ・フロー計算書	Consolidated Cash Flow Statement
6	セグメント別ストック・フロー比率	Ratio of Subscription-based Business to Transaction-based Business by Segment
7	収益性指標	Profitability Indicators
8	安全性指標	Safety Indicators
9	効率性・成長性指標	Efficiency and Growth Indicators
10	生産性指標	Productivity Indicators
11	投資指標	Return Indicators

株式会社セゾンテクノロジー

(注) この資料に記載されている予想数値は本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

3月31日現在／At March 31

単位：百万円／Unit：¥million

		2017/03期 48期	2018/03期 49期	2019/03期 50期	2020/03期 51期	2021/03期 52期	2022/03期 53期	2023/03期 54期	2024/03期 55期	2025/03期 56期	2026/03期 57期
< 資産の部 >	Assets										
流動資産	Current Assets										
現金及び預金	Cash and Deposits	7,903	7,303	8,367	9,060	11,430	12,411	12,699	13,326	12,326	12,334
受取手形及び売掛金	Notes and Accounts Receivable-trade	3,593	3,784	3,135	2,897	2,496	-	-	-	-	-
売掛金	Accounts Receivable	-	-	-	-	-	2,571	2,765	2,638	2,659	2,255
契約資産	Contract assets	-	-	-	-	-	154	697	776	336	557
有価証券	Short-term Investment Securities	-	100	721	500	500	530	500	518	500	505
商品	Merchandise	712	1	-	2	4	-	-	-	-	-
仕掛品	Work in Prosess	152	57	73	39	82	11	23	14	6	15
貯蔵品	Supplies	5	4	3	1	1	-	-	9	36	44
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	977	-	-	-	-	-	-	-	-	-
未収還付法人税等	Income taxes refund receivable	-	-	-	-	-	-	-	-	124	-
その他	Other	933	737	527	666	634	685	753	775	712	642
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	△ 38	△ 57	△ 121	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0	-	-	-
流動資産合計	Total Current Assets	13,528	11,931	12,708	13,168	15,150	16,365	17,439	18,059	16,701	16,355
固定資産	Noncurrent Assets										
有形固定資産	Property, Plant and Equipment										
建物及び構築物	Building and Structures	170	757	645	604	537	463	393	449	336	242
工具、器具及び備品	Equipment	1,560	1,560	1,210	789	600	572	432	450	355	328
建設仮勘定	Construction in progress	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	Other	815	180	142	96	56	8	13	9	6	4
有形固定資産合計	Total Property, Plant and Equipment	2,546	2,498	1,998	1,490	1,194	1,045	839	909	698	576
無形固定資産	Intangible Assets										
ソフトウェア	Software	3,253	3,436	2,977	2,147	1,614	1,392	1,071	904	891	662
のれん	Goodwill	524	437	349	262	175	88	1	0	-	-
その他	Other	30	0	0	2	14	12	82	126	124	92
無形固定資産合計	Total Intangible Assets	3,808	3,874	3,327	2,412	1,805	1,493	1,156	1,031	1,015	755
投資その他の資産	Investments and Other Assets										
投資有価証券	Investment Securities	756	487	496	320	310	299	335	338	747	914
敷金	Lease deposits	437	674	581	581	580	569	564	579	577	576
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	949	1,253	1,369	1,491	1,279	682	663	1,061	751	789
その他	Other	262	231	163	118	154	383	306	722	691	1,368
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	△ 4	△ 4	△ 4	△ 5	△ 5	△ 5	△ 5	△ 5	△ 5	△ 5
投資その他の資産合計	Total Investments and Other Assets	2,400	2,641	2,606	2,506	2,320	1,929	1,864	2,696	2,764	3,643
固定資産合計	Total Noncurrent Assets	8,755	9,014	7,932	6,409	5,320	4,468	3,860	4,636	4,477	4,975
資産合計	Total Assets	22,283	20,945	20,640	19,577	20,471	20,833	21,299	22,696	21,179	21,331

※2018年4月1日（51期）より税効果会計基準を変更しており、第50期については遡及処理後の数値を記載

		単位：百万円／Unit：¥million									
		2017/03期 48期	2018/03期 49期	2019/03期 50期	2020/03期 51期	2021/03期 52期	2022/03期 53期	2023/03期 54期	2024/03期 55期	2025/03期 56期	2026/03期 57期
＜負債の部＞		Liabilities									
流動負債	Current Liabilities										
支払手形及び買掛金	Notes and Accounts Payable-trade	1,033	2,336	1,555	770	899	804	839	1,040	699	728
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	1,400	—	—	—	—	—	—	—	—	—
未払法人税等	Income Taxes Payable	169	604	132	345	153	179	318	738	37	529
前受金	Advances received	2,477	2,700	2,673	2,856	2,999	3,213	3,357	3,720	3,945	3,747
賞与引当金	Reserve for Bonuses	901	885	882	521	492	545	657	503	460	340
未払費用	Accrued expenses	662	1,075	879	551	515	461	470	595	617	559
受注損失引当金	Provision for loss on order received	—	—	—	—	—	—	—	737	9	244
製品保証引当金	Provision for product warranties	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
損害賠償引当金	Provision for compensation for damages	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
事業整理損失引当金	Provision for loss on business liquidation	—	—	—	438	75	—	—	—	—	—
その他	Other	1,981	642	701	681	968	553	578	615	757	369
流動負債合計	Total Current Liabilities	8,623	8,242	6,822	6,162	6,101	5,755	6,219	8,063	6,524	6,516
固定負債	Noncurrent Liabilities										
長期借入金	Long-term loans payable	4,900	—	—	—	—	—	—	0	0	—
退職給付に係る負債	Retirement benefit expenses	971	655	315	219	—	—	—	—	—	327
資産除去債務	Asset retirement obligations	139	384	321	323	324	325	327	406	414	356
リース債務	Lease liabilities	180	136	97	50	9	5	10	7	4	3
長期未払金	Long-term accounts payable	23	—	—	—	—	—	—	—	—	—
固定負債合計	Total Noncurrent Liabilities	6,213	1,175	733	592	332	330	336	412	419	687
負債合計	Total Liabilities	14,837	9,418	7,556	6,755	6,434	6,085	6,556	8,476	6,944	7,203
＜純資産の部＞		Net Assets									
株主資本	Shareholders' Equity										
資本金	Capital Stock	1,367	1,367	1,367	1,367	1,367	1,367	1,367	1,367	1,367	1,367
資本剰余金	Capital Surplus	1,454	1,454	1,454	1,454	1,454	1,454	1,454	1,454	1,454	1,454
利益剰余金	Retained Earnings	5,093	8,922	10,228	10,112	11,196	11,789	11,772	10,917	10,965	10,594
自己株式	Treasury Stock	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0
株主資本合計	Total Shareholders' Equity	7,914	11,744	13,049	12,933	14,017	14,610	14,593	13,738	13,786	13,415
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income										
その他有価証券評価差額金	Valuation Difference on Available-for-Sale Securities	17	23	51	13	12	16	13	19	36	21
為替換算調整勘定	Translation Adjustment	11	△ 6	5	△ 29	△ 16	104	221	364	350	429
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	△ 497	△ 234	△ 21	△ 94	24	16	△ 85	97	61	262
その他の包括利益累計額合計	tal accumulated other comprehensive income	△ 468	△ 217	34	△ 110	20	137	149	481	448	713
非支配株主持分	Non-controlling interests	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
純資産合計	Total Net Assets	7,446	11,527	13,084	12,822	14,037	14,748	14,742	14,220	14,235	14,128
負債純資産合計	Total Liabilities and Net Assets	22,283	20,945	20,640	19,577	20,471	20,833	21,299	22,696	21,179	21,331

連結損益計算書

Consolidated Statements of Income

3月31日に終了した事業年度／Years ended March 31

		単位：百万円 / Unit：¥million										
		2017/03期 48期	2018/03期 49期	2019/03期 50期	2020/03期 51期	2021/03期 52期	2022/03期 53期	2023/03期 54期	2024/03期 55期	2025/03期 56期	2026/03期 57期	2027/03期(予) 58期（予）
売上高	Net Sales	31,024	30,393	23,641	23,560	22,499	23,218	23,952	23,864	24,383	21,917	21,100
売上原価	Cost of Sales	21,080	19,856	14,966	14,265	12,971	13,198	14,686	16,571	15,529	14,049	-
売上総利益	Gross Profit	9,944	10,536	8,674	9,295	9,528	10,020	9,266	7,292	8,853	7,868	-
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	6,592	6,174	6,341	5,845	6,539	7,104	7,082	6,268	6,711	6,266	-
営業利益又は営業損失(△)	Operating Income(Loss)	3,351	4,362	2,332	3,449	2,989	2,916	2,183	1,024	2,141	1,602	1,500
営業外収益	Non-Operating Income	53	31	27	57	19	31	43	49	74	53	-
営業外費用	Non-Operating Expenses	227	52	14	18	4	4	3	0	56	35	-
経常利益又は経常損失(△)	Ordinary Income(Loss)	3,177	4,341	2,345	3,488	3,003	2,943	2,223	1,072	2,160	1,620	1,500
特別利益	Extraordinary Income	4	1,674	9	44	-	0	0	-	-	-	-
特別損失	Extraordinary Loss	490	298	23	2,100	19	22	327	89	10	25	-
税金等調整前当期純利益又は損失(△)	Income before Income(Loss) Taxes	2,691	5,717	2,331	1,432	2,984	2,920	1,896	983	2,149	1,594	-
法人税、住民税及び事業税	Income Taxes-Current	269	778	418	446	311	281	389	861	327	632	-
法人税等調整額	Income Taxes-Deferred	54	622	△ 120	△ 113	212	587	65	△ 481	316	△ 123	-
当期純利益又は純損失(△)	Net income(loss)	2,366	4,315	2,034	1,099	2,460	2,051	1,440	603	1,506	1,086	-
非支配株主に帰属する当期純利益	Profit (loss) attributable to non-controlling interests	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益又は純損失(△)	Profit (loss) attributable to owners of parent	2,366	4,315	2,034	1,099	2,460	2,051	1,440	603	1,506	1,086	1,000

※2021年4月1日（53期）より会計基準の変更に伴い、一部の売上計上方法を変更

セグメント別ストック・フロー比率

Ratio of Subscription-based Business to Transaction-based Business by Segment

3月31日に終了した事業年度／Years ended March 31

		2017/03期	2018/03期	2019/03期	2020/03期	2021/03期	2022/03期	2023/03期	2024/03期	2025/03期	2026/03期
		48期	49期	50期	51期	52期	53期	54期	55期	56期	57期
HULFT事業	HULFT										
ストック	Subscription-based business	-	-	-	-	64.9%	66.5%	66.1%	64.9%	63.9%	68.0%
フロー	Transaction-based business	-	-	-	-	35.1%	33.5%	33.9%	35.1%	36.1%	32.0%
データプラットフォーム事業	Data Platform										
ストック	Subscription-based business					25.6%	20.2%	22.0%	34.0%	31.6%	35.6%
フロー	Transaction-based business					74.4%	79.8%	78.0%	66.0%	68.4%	64.4%
システム受託事業	Contracted Systems										
ストック	Subscription-based business	-	-	-	-	-	-	-	-	-	77.8%
フロー	Transaction-based business	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22.2%
流通ITサービス事業	Retail & IT Service										
ストック	Subscription-based business	-	-	-	-	66.4%	69.4%	57.4%	53.4%	34.8%	-
フロー	Transaction-based business	-	-	-	-	33.6%	30.6%	42.6%	46.6%	65.2%	-
フィナンシャルITサービス事業	Financial IT Service										
ストック	Subscription-based business	-	-	-	-	74.6%	77.4%	74.0%	75.3%	79.9%	-
フロー	Transaction-based business	-	-	-	-	25.4%	22.6%	26.0%	24.7%	20.1%	-

※2022年4月1日付で、リンケージ事業をデータプラットフォーム事業に名称変更しております。

※2025年4月1日付で、流通ITサービス事業とフィナンシャルITサービス事業を統合し、システム受託事業としております。

セグメント別売上高

Operating Results by Segment

3月31日に終了した事業年度／Years ended March 31

		単位：百万円 / Unit：¥million									
		2017/03期 48期	2018/03期 49期	2019/03期 50期	2020/03期 51期	2021/03期 52期	2022/03期 53期	2023/03期 54期	2024/03期 55期	2025/03期 56期	2026/03期 57期
セグメント別売上高	Total Sales by Segment										
HULFT事業	HULFT	7,081	7,340	7,662	8,579	8,398	8,775	9,268	9,951	9,998	9,755
データプラットフォーム事業	Data Platform	-	-	-	1,231	1,371	1,953	2,115	2,481	2,828	3,004
システム受託事業	Contracted Systems	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,156
流通ITサービス事業	Retail & IT Service	4,898	4,518	4,564	3,768	3,212	3,059	3,086	2,812	3,730	-
フィナンシャルITサービス事業	Financial IT Service	15,658	16,432	11,432	10,034	9,553	9,490	9,482	8,618	7,825	-
その他事業	Other	4,388	2,958	-	-	-	-	-	-	-	-
BPO事業	BPO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

※2015年度は参考値 ※BPO事業は2017年2月1日付で会社分割及び株式譲渡を行っています。

※2020年4月1日付で、従来の流通ITサービス事業からリンケージ事業を分離独立しており、2020年3月期の流通ITサービス事業の売上高は遡及処理後の数値を記載しております。

※2022年4月1日付で、リンケージ事業をデータプラットフォーム事業に名称変更しております。

※2025年4月1日付で、流通ITサービス事業とフィナンシャルITサービス事業を統合し、システム受託事業としております。

		単位：百万円 / Unit：¥million									
主要顧客別売上高	Sales by Main Customer										
クレディセゾン	Credit Saison Co.,Ltd.	10,631	10,936	6,047	5,767	7,859	7,907	7,527	7,207	6,935	6,826
キュービタス	Qubitous Co.,Ltd.	3,225	3,611	3,670	2,482	-	-	-	-	-	-
日立システムズ	Hitachi Systems, Ltd.	980	1,034	1,139	1,358	1,312	1,412	1,523	1,767	1,659	1,592
西友	SEIYU	854	957	1,044	1,161	1,282	1,275	1,621	1,534	816	458
NTTデータ	NTT DATA CORPORATION	796	856	719	603	528	578	707	680	759	699

※2020年4月1日付で、株式会社キュービタスは株式会社クレディセゾンに吸収合併されております。

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Cash Flow Statement

3月31日に終了した事業年度／Years ended March 31

単位：百万円 / Unit: ¥million

		2017/03期 48期	2018/03期 49期	2019/03期 50期	2020/03期 51期	2021/03期 52期	2022/03期 53期	2023/03期 54期	2024/03期 55期	2025/03期 56期	2026/03期 57期
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities										
税金等調整前当期純利益／純損失	Income before Income Taxes	2,691	5,717	2,331	1,432	2,984	2,920	1,896	983	2,149	1,594
減価償却費	Depreciation and Amortization	2,739	2,099	1,888	1,757	1,518	1,167	736	677	721	738
のれん償却額	Amortization of goodwill	87	87	87	87	87	87	87	1	—	—
減損損失	Impairment loss	336	—	—	1,631	18	—	—	87	—	—
基幹システム再構築に伴う損失	Loss on restructuring of system	—	—	—	—	—	—	305	—	—	—
本社移転費用	Head office transfer cost	—	264	—	—	—	—	—	—	—	—
事業譲渡損益（△：益）	Loss (Gain) on transfer of business	—	△ 1,674	—	—	—	—	—	—	—	—
貸倒引当金の増減額（減少：△）	Increase (Decrease) in Allowance for Doubtful Accounts	29	19	63	△ 120	△ 0	0	0	△ 0	△ 0	—
賞与引当金の増減額（減少：△）	Increase (Decrease) in Reserve for Bonuses	108	45	△ 2	△ 360	△ 29	51	113	△ 157	△ 42	△ 122
受注損失引当金の増減額（減少：△）	Increase (Decrease) in provision for loss on order received	15	20	△ 35	—	—	—	—	737	△ 728	234
事業整理損失引当金の増減（減少：△）	Increase (Decrease) in provision for business liquidation loss	—	—	—	438	△ 363	△ 75	—	—	—	—
解約損失引当金の増減額（減少：△）	Increase (Decrease) in provision for loss on cancellation of a contract	419	△ 923	—	—	—	—	—	—	—	—
製品保証引当金の増減額（減少：△）	Increase (Decrease) in provision for product warranties	△ 1,177	—	—	—	—	—	—	—	—	—
損害賠償引当金の増減額（減少：△）	Increase (Decrease) in provision for compensation for damages	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
早期退職費用引当金の増減額（減少：△）	Increase (Decrease) in provision for early retirement expense reserve fund	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
退職給付引当金の増減額（減少：△）	Increase (Decrease) in Provision for Retirement Benefits	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
退職給付に係る負債の増減額（減少：△）	Increase (Decrease) in Net defined benefit liability	△ 15	△ 51	△ 128	△ 168	△ 169	△ 207	△ 114	—	—	310
退職給付に係る資産の増減額（減少：△）	Increase (Decrease) in Net defined benefit asset	△ 15	△ 51	△ 128	△ 168	△ 68	△ 207	△ 114	△ 85	△ 46	△ 412
データセンター移設損失引当金の増減額（減少：△）	Increase (Decrease) in Reserve for Relocation of Datacenter	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
受取利息及び受取配当金	Interest and Dividends Income	△ 2	△ 5	△ 6	△ 15	△ 7	△ 4	△ 23	△ 36	△ 43	△ 38
支払利息	Interest	53	48	7	1	1	0	0	0	0	0
為替差損益（差益：△）	Exchange Gain and Loss	4	1	0	14	0	1	△ 3	9	2	17
固定資産処分損益（差益：△）	Loss (gain) on Disposal of Fixed Assets	4	34	23	9	1	22	22	2	10	25
複合金融商品評価損益（差益：△）	Loss (gain) on Compound Instrument	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
投資事業組合運用損益（差益：△）	Loss (gain) on Investments in Partnership	4	△ 11	△ 10	△ 32	△ 4	△ 12	△ 11	0	51	30
投資有価証券評価損益	Loss (gain) on Valuation of Investment Securities	144	—	—	—	—	0	—	0	—	—
投資有価証券売却損益（差益：△）	Loss (gain) on sales of Investment Securities	—	—	△ 9	△ 24	—	—	—	—	—	—
持分法による投資損益	Equity in (Earnings) Losses of Affiliates	161	△ 4	△ 2	△ 1	△ 3	△ 2	△ 1	△ 2	△ 2	△ 2
売上債権の増減額（増加：△）	Decrease (Increase) in Notes and Accounts Receivable-trade	471	△ 734	649	237	400	△ 222	△ 732	57	416	189
たな卸資産の増減額（増加：△）	Decrease (Increase) in Inventories	642	92	△ 14	34	△ 46	77	△ 12	0	△ 18	△ 17
仕入債務の増減額（減少：△）	Increase (Decrease) in Notes and Accounts Payable-trade	△ 334	1,414	△ 781	△ 784	128	△ 102	32	198	△ 341	27
前受金の増減額（減少：△）	Increase (decrease) in advances received	15	234	△ 26	182	143	210	142	358	225	△ 203
長期未払金の増減額（減少：△）	Increase (decrease) in long-term accounts payable-other	△ 3	△ 23	—	—	—	—	—	—	—	—
その他資産の増減額（増加：△）	Decrease (increase) in other assets	△ 471	△ 906	△ 355	△ 314	△ 122	△ 253	14	△ 310	△ 156	△ 151
その他負債の増減額（減少：△）	Increase (decrease) in other liabilities	124	353	△ 191	△ 339	29	△ 166	△ 5	172	61	△ 419
小計	Subtotal	6,049	6,096	3,487	3,664	4,566	3,493	2,446	2,694	2,260	1,799
利息及び配当金の受取及び利息の支払額	Interest and Dividends Income Received/Interest Paid	△ 50	△ 40	△ 3	14	6	4	23	36	43	38
利息の支払額	Interest paid								△ 0	△ 0	△ 0
損害賠償金の支払額	Compensation for damage Paid	△ 6,646	—	—	—	—	—	—	—	—	—
早期退職費用の支払額	Early retirement expenses Paid	△ 483	—	—	—	—	—	—	—	—	—
移転費用の支払額	Head office transfer cost Paid	—	△ 151	—	—	—	—	—	—	—	—
事業整理損の支払額	business liquidation loss Paid	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
法人税等の支払額	Income Taxes Paid	△ 262	△ 140	△ 791	△ 255	△ 479	△ 261	△ 265	△ 449	△ 1,114	△ 220
法人税等の還付額	Income Taxes Refund	—	—	—	—	—	—	—	—	—	122
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	△ 1,394	5,764	2,692	3,423	4,094	3,236	2,203	2,280	1,188	1,739

※2014年4月1日（46期）より売上計上基準を変更しており、第45期については遡及処理後の数値を記載

連結半期業績 Consolidated Half Operating Results

各事業年度／Fiscal Years

単位：百万円 / Unit：¥million

		2017/3 1H	2018/3 1H	2019/3 1H	2020/3 1H	2021/3 1H	2022/3 1H	2023/3 1H	2024/3 1H	2025/3 1H	2026/3 1H	2027/3 1H(予)
		48期 1H	49期 1H	50期 1H	51期 1H	52期 1H	53期 1H	54期 1H	55期 1H	56期 1H	57期 1H	58期 1H(予)
売上高	Net Sales	15,775	15,188	11,353	11,455	11,169	11,231	11,728	11,998	11,591	10,962	10,300
売上原価	Cost of Sales	11,100	9,665	7,258	7,045	6,653	6,437	7,102	8,834	7,429	6,837	-
売上総利益	Gross Profit	4,675	5,523	4,094	4,410	4,515	4,793	4,626	3,163	4,162	4,124	-
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	2,985	2,806	2,861	2,856	2,848	3,567	3,500	3,065	3,254	3,171	-
営業利益	Operating Income	1,689	2,717	1,232	1,553	1,667	1,226	1,125	98	907	953	580
経常利益	Ordinary Income	1,644	2,695	1,237	1,556	1,675	1,235	1,142	121	911	971	580
税金等調整前当期純利益	Income before Income Taxes	1,472	2,643	1,237	1,576	1,674	1,233	835	32	911	969	-
親会社株主に帰属する四半期純利益	Net Income	955	1,963	1,012	1,375	1,351	958	654	△ 14	597	632	390
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	△ 4,468	3,538	1,190	1,347	2,747	1,746	1,855	1,977	△ 791	1,358	
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities	△ 442	△ 897	△ 144	21	△ 209	△ 700	△ 346	△ 117	40	△ 195	
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	5,655	△ 1,111	△ 588	△ 590	△ 752	△ 753	△ 731	△ 731	△ 729	△ 729	
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	5,456	7,903	7,303	8,867	9,560	11,930	12,911	13,199	13,364	12,826	
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and Cash Equivalents at End of Period	6,195	9,576	7,775	9,599	11,309	12,229	13,886	14,439	11,831	13,251	

		2017/3 2H	2018/3 2H	2019/3 2H	2020/3 2H	2021/3 2H	2022/3 2H	2023/3 2H	2024/3 2H	2025/3 2H	2026/3 2H	2027/3 2H(予)
		48期 2H	49期 2H	50期 2H	51期 2H	52期 2H	53期 2H	54期 2H	55期 2H	56期 2H	57期 2H	58期 2H(予)
売上高	Net Sales	15,248	15,204	12,288	12,105	11,330	11,986	12,224	11,865	12,791	10,954	10,800
売上原価	Cost of Sales	9,979	10,191	7,708	7,220	6,317	6,760	7,584	7,736	8,099	7,211	-
売上総利益	Gross Profit	5,269	5,013	4,580	4,884	5,012	5,226	4,639	4,128	4,691	3,743	-
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	3,606	3,368	3,479	2,989	3,691	3,536	3,581	3,202	3,457	3,094	-
営業利益	Operating Income	1,662	1,645	1,100	1,895	1,321	1,689	1,058	926	1,234	648	920
経常利益	Ordinary Income	1,532	1,646	1,108	1,931	1,328	1,708	1,081	951	1,248	648	920
税金等調整前当期純利益	Income before Income Taxes	1,218	3,073	1,094	△ 144	1,309	1,687	1,061	950	1,238	625	-
親会社株主に帰属する四半期純利益	Net Income	1,411	2,352	1,021	△ 276	1,109	1,093	785	617	908	453	610
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	△ 1,394	5,764	2,692	3,423	4,094	3,236	2,203	2,280	1,188	1,739	
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities	△ 800	453	△ 365	△ 1,428	△ 306	△ 865	△ 565	△ 759	△ 249	△ 384	
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	4,640	△ 6,943	△ 773	△ 1,260	△ 1,424	△ 1,502	△ 1,462	△ 1,461	△ 1,460	△ 1,458	
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	5,456	7,903	7,303	8,867	9,560	11,930	12,911	13,199	13,364	12,826	
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and Cash Equivalents at End of Period	7,903	7,303	8,867	9,560	11,930	12,911	13,199	13,364	12,826	12,765	

※2021年4月1日（53期）より会計基準の変更に伴い、一部の売上計上方法を変更

収益性指標 Profitability Indicators

3月31日に終了した事業年度／Years ended March 31

		単位：百万円 ／ Unit：¥million										
		2017/03期 48期	2018/03期 49期	2019/03期 50期	2020/03期 51期	2021/03期 52期	2022/03期 53期	2023/03期 54期	2024/03期 55期	2025/03期 56期	2026/03期 57期	2027/03期(予) 58期
<収益実績指標>	Profitability Indicators											
売上高	Net Sales	31,024	30,393	23,641	23,560	22,499	23,218	23,952	23,864	24,383	21,917	21,100
売上総利益	Gross Profit	9,944	10,536	8,674	9,295	9,528	10,020	9,266	7,292	8,853	7,868	-
営業利益	Operating Income	3,351	4,362	2,332	3,449	2,989	2,916	2,183	1,024	2,141	1,602	1,500
経常利益	Ordinary Income	3,177	4,341	2,345	3,488	3,003	2,943	2,223	1,072	2,160	1,620	1,500
当期純利益	Net Income	2,366	4,315	2,034	1,099	2,460	2,051	1,440	603	1,506	1,086	1,000

		単位：％ ／ Unit：％										
<収益力指標>	Profitability Indicators											
売上総利益率	Gross Profit Ratio	32.1%	34.7%	36.7%	39.5%	42.3%	43.2%	38.7%	30.6%	36.3%	35.9%	-
売上高営業利益率	Operating Income Ratio	10.8%	14.4%	9.9%	14.6%	13.3%	12.6%	9.1%	4.3%	8.8%	7.3%	7.1%
売上高経常利益率	Ordinary Income Ratio	10.2%	14.3%	9.9%	14.8%	13.3%	12.7%	9.3%	4.5%	8.9%	7.4%	7.1%
売上高当期純利益率	Return on Sales	7.6%	14.2%	8.6%	4.7%	10.9%	8.8%	6.0%	2.5%	6.2%	5.0%	4.7%

安全性指標 Safety Indicators

3月31日現在／At March 31

単位：百万円 / Unit：¥million											
	2017/03期 48期	2018/03期 49期	2019/03期 50期	2020/03期 51期	2021/03期 52期	2022/03期 53期	2023/03期 54期	2024/03期 55期	2025/03期 56期	2026/03期 57期	
<資本・資産指標>	Capital and Assets Indicators										
総資産	Total Assets	22,283	20,945	20,640	19,577	20,471	20,833	21,299	22,696	21,179	21,331
流動負債	Current Liabilities	8,623	8,242	6,822	6,162	6,101	5,755	6,219	8,063	6,524	6,516
自己資本	Equity Capital	7,446	11,527	13,084	12,822	14,037	14,748	14,742	14,220	14,235	14,128
流動資産	Current Assets	13,528	11,931	12,708	13,168	15,150	16,365	17,439	18,059	16,701	16,355
固定資産	Noncurrent Assets	8,755	9,014	7,932	6,409	5,320	4,468	3,860	4,636	4,477	4,975

※ 自己資本…株主資本合計+評価・換算差額等合計 * Equity Capital = Total Shareholders' Equity + Total Valuation and Translation Adjustments

單位：% / Unit：%

＜安全性指標＞	Short-term Safety Indicators										
流動比率	Current Ratio	156.9%	144.7%	186.3%	213.7%	248.3%	284.4%	280.4%	224.0%	256.0%	251.0%
固定比率	Fixed Ratio	117.6%	78.2%	60.6%	50.0%	37.9%	30.3%	26.2%	32.6%	31.5%	35.2%
負債比率	Debt to Equity Ratio	199.3%	81.7%	57.8%	52.7%	45.8%	41.3%	44.5%	59.6%	48.8%	51.0%
自己資本比率	Equity Ratio	33.4%	55.0%	63.4%	65.5%	68.6%	70.8%	69.2%	62.7%	67.2%	66.2%

※ 流動比率…流動資産/流動負債 * Current Ratio = Current Assets / Current Liabilities

※ 固定比率…固定資産/自己資本 * Fixed Ratio = Noncurrent Assets / Equity Capital

※ 負債比率…他人資本/自己資本 * Debt to Equity Ratio = Borrowed Capital / Equity Capital

※ 自己資本比率…自己資本/総資産 * Equity Ratio = Equity Capital / Total Assets

効率性・成長性指標 Efficiency and Growth Indicators

3月31日に終了した事業年度／Years ended March 31

		単位：回／Unit：Turnover									
		2017/03期 48期	2018/03期 49期	2019/03期 50期	2020/03期 51期	2021/03期 52期	2022/03期 53期	2023/03期 54期	2024/03期 55期	2025/03期 56期	2026/03期 57期
< 効率性指標 >	Efficiency Indicators										
総資産回転率	Total Assets Turnover	1.4	1.4	1.1	1.2	1.1	1.1	1.1	1.1	1.1	1.0
固定資産回転率	Noncurrent Assets Turnover	3.3	3.4	2.8	3.3	3.8	4.7	5.8	5.6	5.4	4.6

※ 総資産回転率・・・売上高/期首・期末平均総資産 * Total Assets Turnover = Net Sales / Average Total Assets at Beginning and End of Year

※ 有形固定資産回転率・・・売上高/期首・期末平均有形固定資産 * Property, Plant and Equipment Turnover = Net Sales / Average Property, Plant and Equipment at Beginning and End of Year

単位：％／Unit：％

		単位：％／Unit：％									
< 成長性指標 >	Growth Indicators										
売上高成長率	Sales Growth Rate	4.1%	-2.0%	-22.2%	-0.3%	-4.5%	3.2%	3.2%	-0.4%	2.2%	-10.1%
営業利益成長率	Operating Income Growth Rate	26.3%	30.1%	-46.5%	47.9%	-13.3%	-2.4%	-25.1%	-53.1%	109.1%	-25.2%
経常利益成長率	Ordinary Income Growth Rate	23.7%	36.6%	-46.0%	48.7%	-13.9%	-2.0%	-24.5%	-51.8%	101.4%	-25.0%
当期純利益成長率	Net Income Growth Rate	-138.8%	82.4%	-52.9%	-46.0%	123.9%	-16.6%	-29.8%	-58.1%	149.7%	-27.9%

生産性指標 Productivity Indicators

3月31日に終了した事業年度／Years ended March 31

		単位：百万円 ／ Unit：¥million									
		2017/03期 48期	2018/03期 49期	2019/03期 50期	2020/03期 51期	2021/03期 52期	2022/03期 53期	2023/03期 54期	2024/03期 55期	2025/03期 56期	2026/03期 57期
< 1人当たり指標 >	Productivity Indicators										
1人当たり売上高	Net Sales per Employee	26.2	30.8	30.4	31.6	31.4	32.9	33.9	32.4	31.9	28.6
1人当たり売上総利益	Gross profit per Employee	8.4	10.6	11.1	12.4	13.3	14.2	13.1	9.9	11.5	10.2
1人当たり営業利益	Operating income per Employee	2.8	4.4	3.0	4.6	4.1	4.1	3.0	1.3	2.8	2.0
1人当たり経常利益	Ordinary income per Employee	2.6	4.4	3.0	4.6	4.2	4.1	3.1	1.4	2.8	2.1
1人当たり当期純利益	Net Income per Employee	1.9	4.3	2.6	1.4	3.4	2.9	2.0	0.8	1.9	1.4

投資指標 Return Indicators

3月31日に終了した事業年度／Years ended March 31

		単位：百万円／Unit：¥million									
		2017/03期 48期	2018/03期 49期	2019/03期 50期	2020/03期 51期	2021/03期 52期	2022/03期 53期	2023/03期 54期	2024/03期 55期	2025/03期 56期	2026/03期 57期
< 基礎指標 >	Basic Indicators										
総資産	Total Assets	22,283	20,945	20,640	19,577	20,471	20,833	21,299	22,696	21,179	21,331
期首・期末平均総資産	Average Total Assets at Beginning and End of Year	22,797	21,614	20,793	20,109	20,024	20,652	21,066	21,997	21,938	21,255
期首・期末平均自己資本	Average Equity at Beginning and End of Year	6,209	9,486	12,305	12,953	13,429	14,392	14,745	14,481	14,227	14,181
売上高	Net Sales	31,024	30,393	23,641	23,560	22,499	23,218	23,952	23,864	24,383	21,100
当期純利益	Net Income	2,366	4,315	2,034	1,099	2,460	2,051	1,440	603	1,506	1,000
単位：％／Unit：％											
< ROEとROA >	ROE and ROA										
自己資本利益率 [ROE]	Return on Equity	38.1%	45.5%	16.5%	8.5%	18.3%	14.3%	9.8%	4.2%	10.6%	7.1%
総資産利益率 [ROA]	Return on Assets [ROA]	13.9%	20.1%	11.3%	17.3%	15.0%	14.3%	10.6%	4.9%	9.8%	7.1%

※ 自己資本利益率…当期純利益/期首・期末平均自己資本 * Return on Equity = Net Income / Average Equity at Beginning and End of Year
 ※ 総資産利益率…経常利益/期首・期末平均総資産 * Return on Assets = Ordinary Income / Average Total Assets at Beginning and End of Year

投資指標 Return Indicators

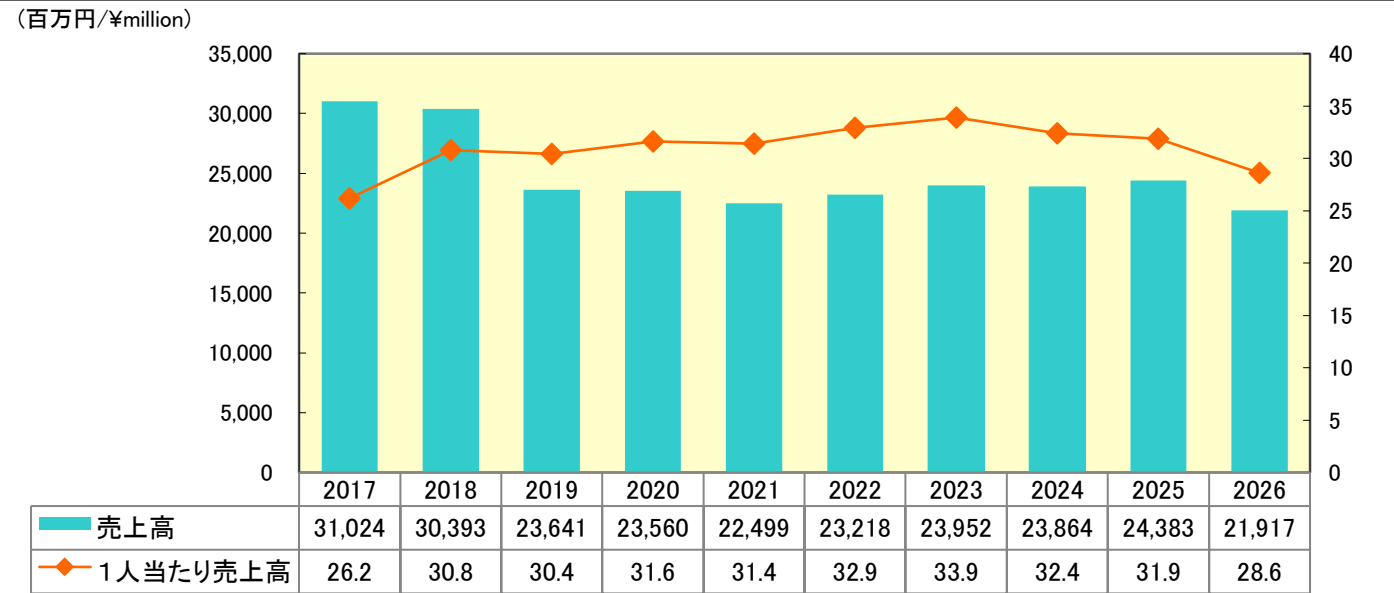
3月31日に終了した事業年度／Years ended March 31

		2017/03期 48期	2018/03期 49期	2019/03期 50期	2020/03期 51期	2021/03期 52期	2022/03期 53期	2023/03期 54期	2024/03期 55期	2025/03期 56期	2026/03期 57期
<1株当たり指標>	Stock Indicators										
期末発行済株式数(連結) (千株)	Number of Outstanding Shares at the End of the Period (Consolidated; Thousand Shares)	16,200	16,200	16,200	16,200	16,200	16,200	16,200	16,200	16,200	16,200
1株当たり配当額 (円)	Dividends per Share (¥)	20.00	45.00	45.00	85.00	85.00	90.00	90.00	90.00	90.00	90.00
1株当たり当期純利益 [EPS] (円)	Earnings per Share [EPS] (¥)	146.10	266.42	125.56	67.85	151.91	126.64	88.94	37.23	92.97	67.06
1株当たり純資産額 [BPS] (円)	Book Value per Share [BPS] (¥)	459.66	711.58	807.69	791.54	866.53	910.41	910.08	877.85	878.75	872.16

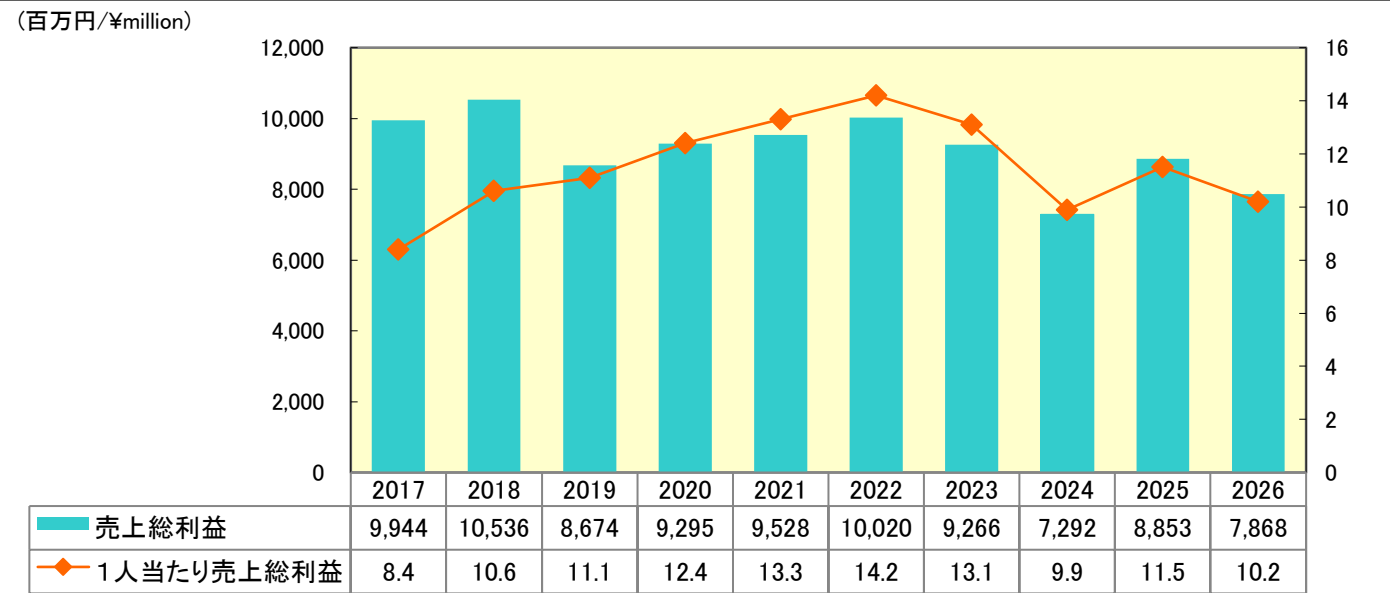
<株価指標>	Stock Price Indicators										
期末株価 (円)	Stock Price at the End of the Period (¥)	1,553	1,799	1,452	1,653	2,140	1,904	1,830	1,957	1,772	2,270
期末時価総額(連結) (百万円)	Aggregate Market Price at the End of the Period (Consolidated; ¥ million)	25,159	29,144	23,522	26,779	34,668	30,845	29,646	31,703	28,706	36,774
株価収益率 [PER] (倍)	Price to Earnings Ratio [PER] (Times)	10.6	6.8	11.6	24.4	14.1	15.0	20.6	52.6	19.1	33.9
株価純資産倍率 [PBR] (倍)	Price to Book Value Ratio [PBR] (Times)	3.4	2.5	1.8	2.1	2.5	2.1	2.0	2.2	2.0	2.6
配当性向	Dividend Payout Ratio	13.7%	16.9%	35.8%	125.3%	56.0%	71.1%	101.2%	241.7%	96.8%	134.2%
配当利回り	Dividend Yield	1.3%	2.5%	3.1%	5.1%	4.0%	4.7%	4.9%	4.6%	5.1%	4.0%

※ 株価収益率・・・株価/1株当たり当期純利益 * Price to Earnings Ratio = Stock Price / Earnings per Share
※ 株価純資産倍率・・・株価/1株当たり純資産 * Price to Book Value Ratio = Stock Price / Book Value per Share
※ 配当性向・・・1株あたり配当額/1株当たり純利益 * Dividend Payout Ratio = Dividends per Share / Earnings per Share
※ 配当利回り・・・1株あたり配当額/期末株価 * Dividend Yield = Dividends per Share / Stock Price

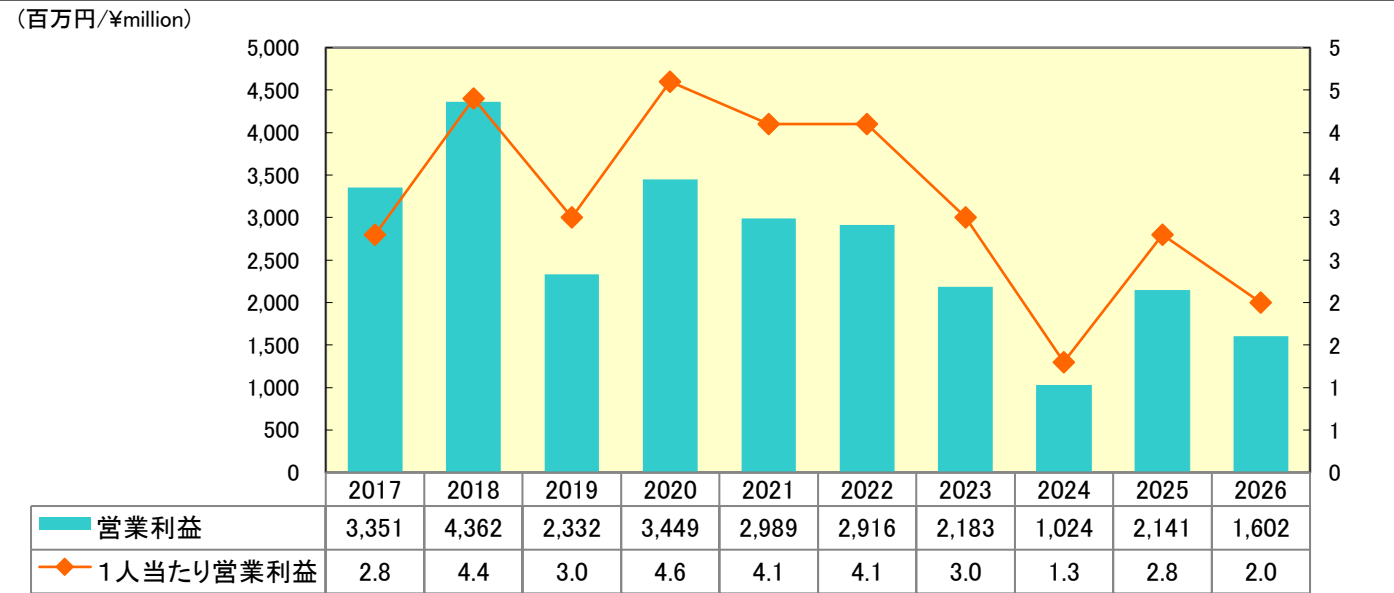
売上高／1人当たり売上高 Net Sales／Net Sales per Employee



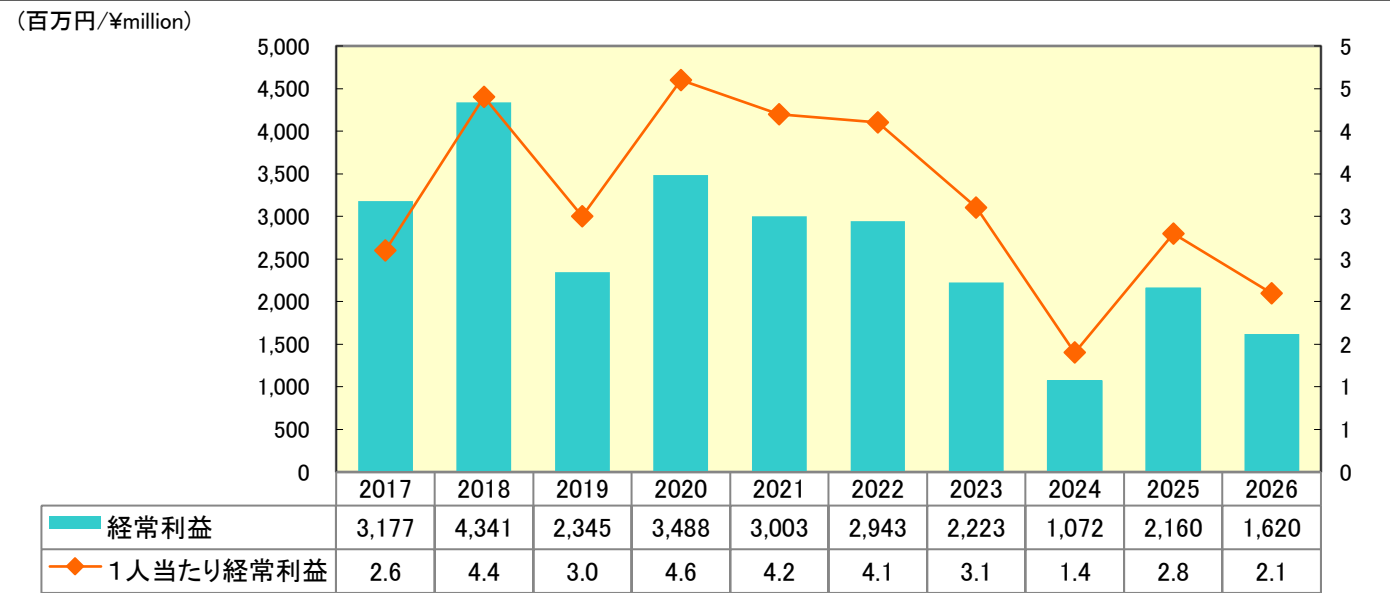
売上総利益／1人当たり売上総利益 Gross profit／Gross profit per Employee



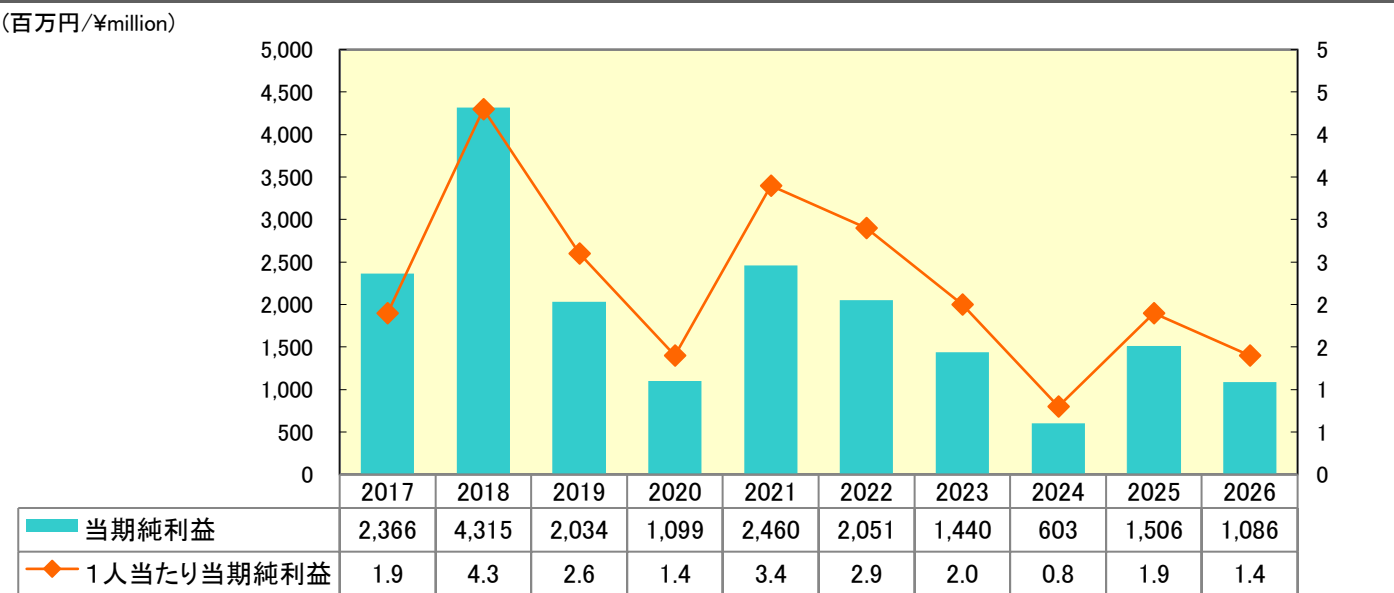
営業利益／1人当たり営業利益 Operating income／Operating income per Employee



経常利益／1人当たり経常利益 Ordinary income／Ordinary income per Employee

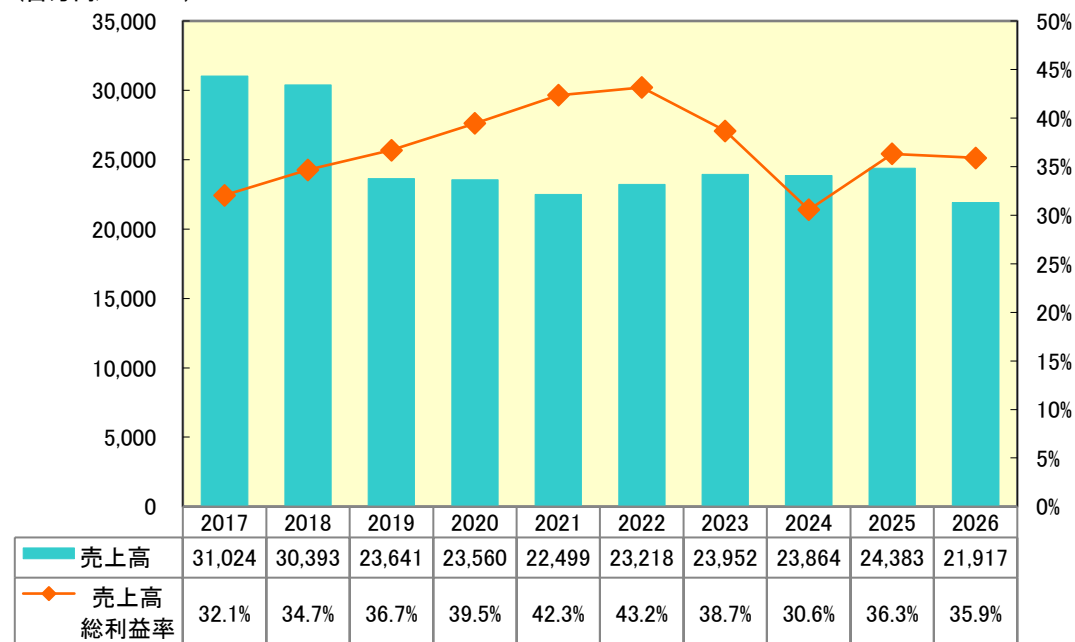


当期純利益／1人当たり当期純利益 Net Income／Net Income per Employee



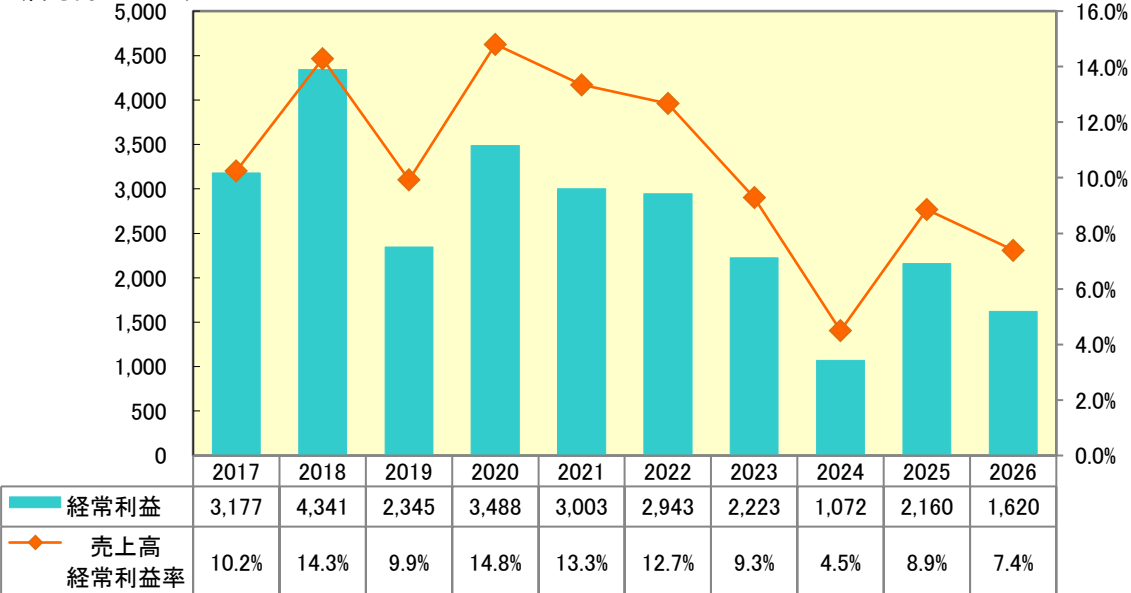
売上総利益率／売上高 Gross Profit Ratio／Net Sales

(百万円/¥million)



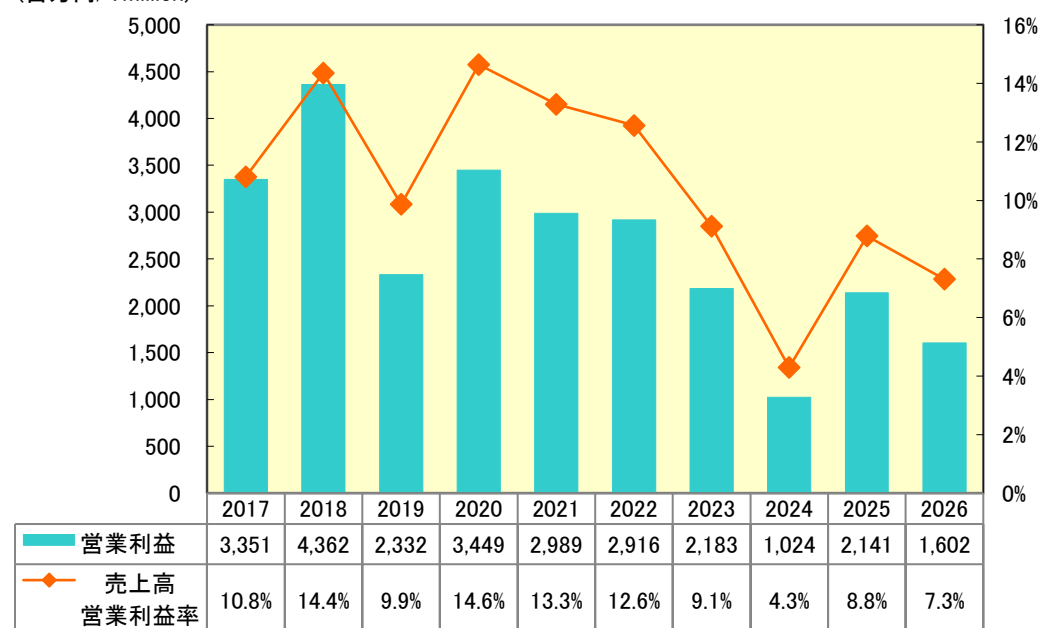
売上高経常利益率／経常利益 Ordinary Income Ratio／Ordinary Income

(百万円/¥million)



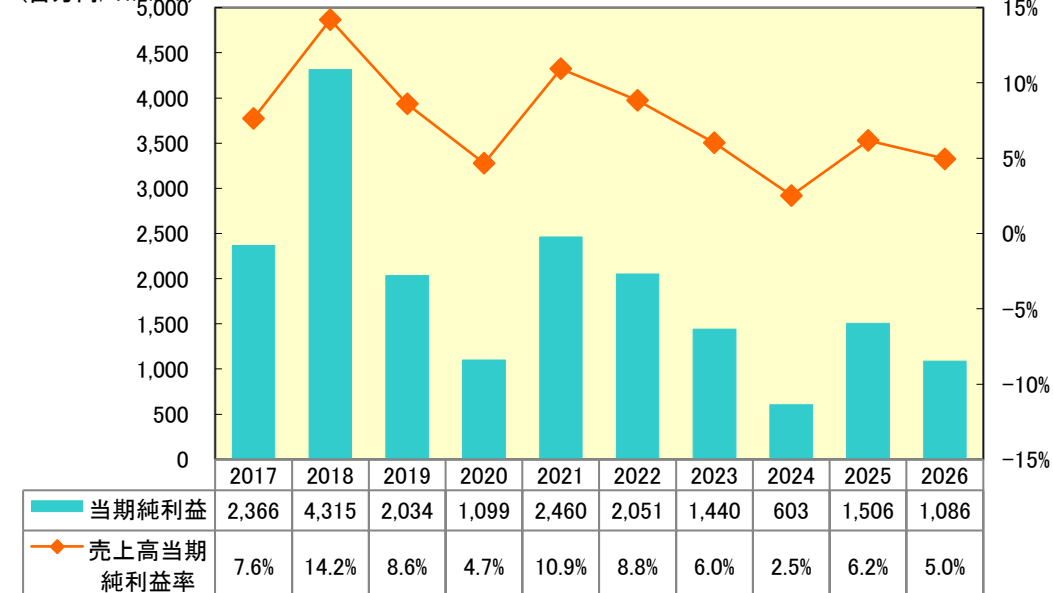
売上高営業利益率／営業利益 Operating Income Ratio／Operating Income

(百万円/¥million)



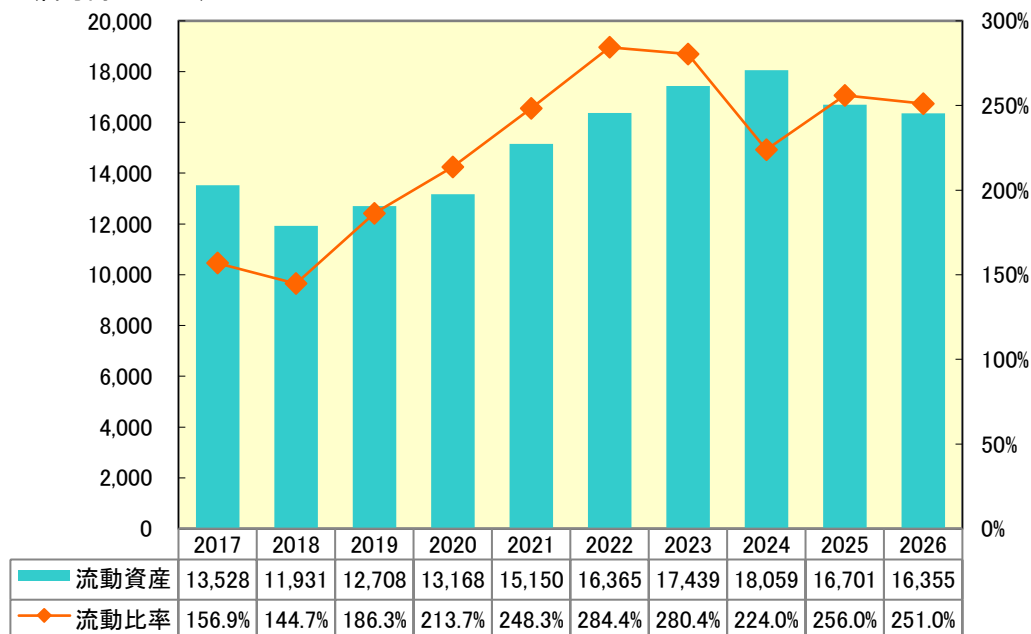
売上高当期純利益率／当期純利益 Return on Sales／Net Income

(百万円/¥million)



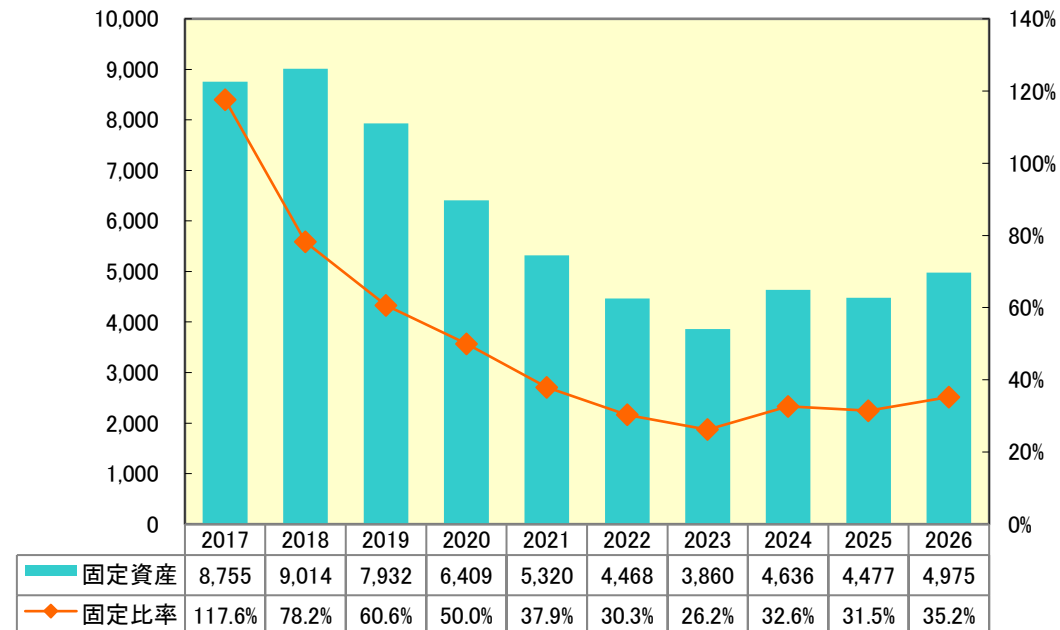
流動比率／流動資産 Current Ratio／Current Assets

(百万円/¥million)



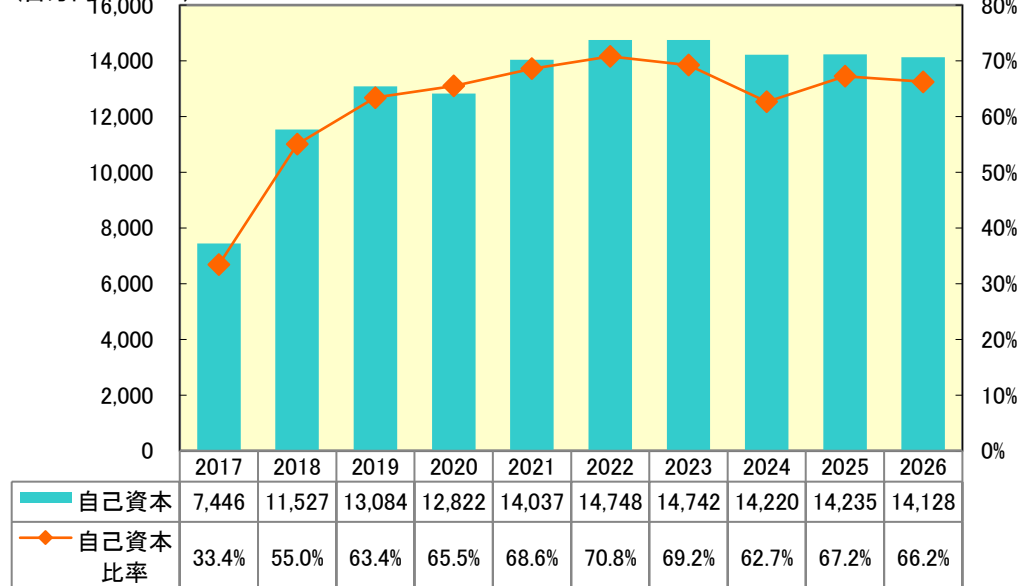
固定比率／固定資産 Fixed Ratio／Noncurrent Assets

(百万円/¥million)



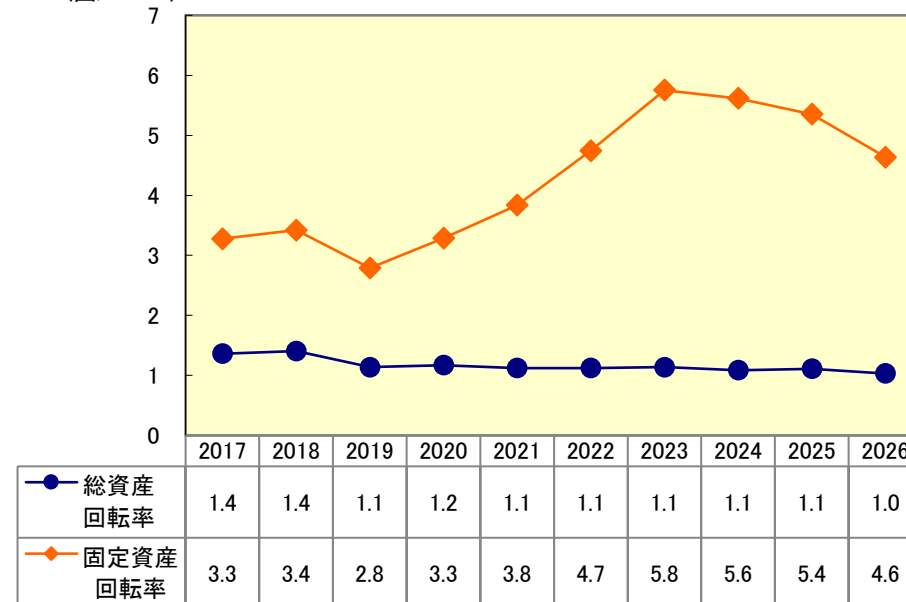
自己資本比率／自己資本 Equity Ratio／Equity Capital

(百万円/¥million)

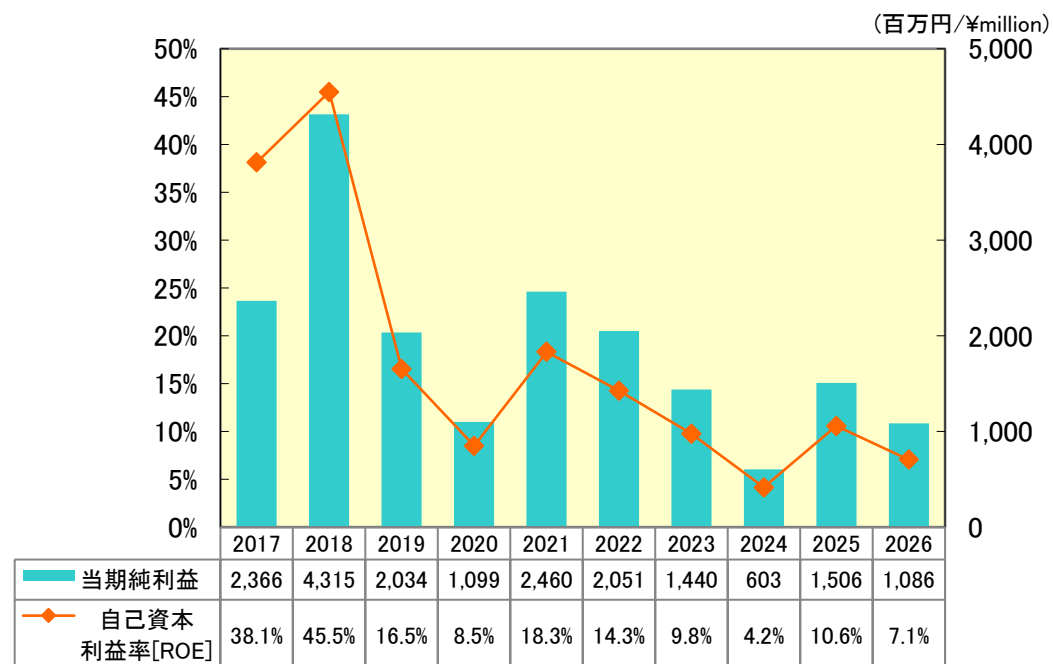


総資産回転率／固定資産回転率 Total Assets Turnover／Noncurrent Assets Turnover

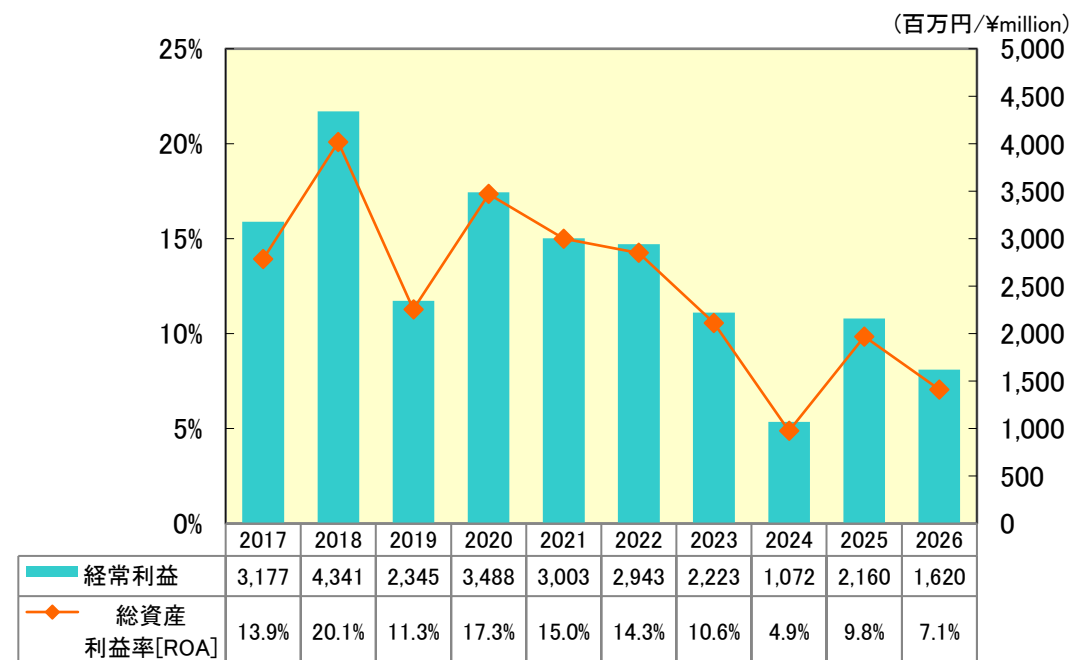
(回/Times)



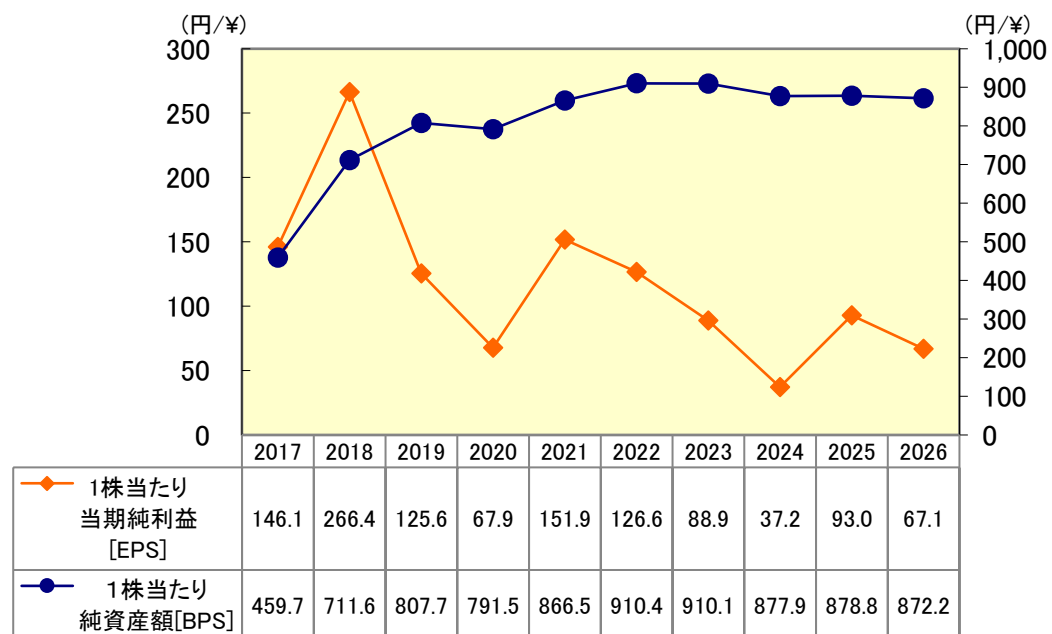
自己資本利益率[ROE]／当期純利益 Return on Equity／Net Income



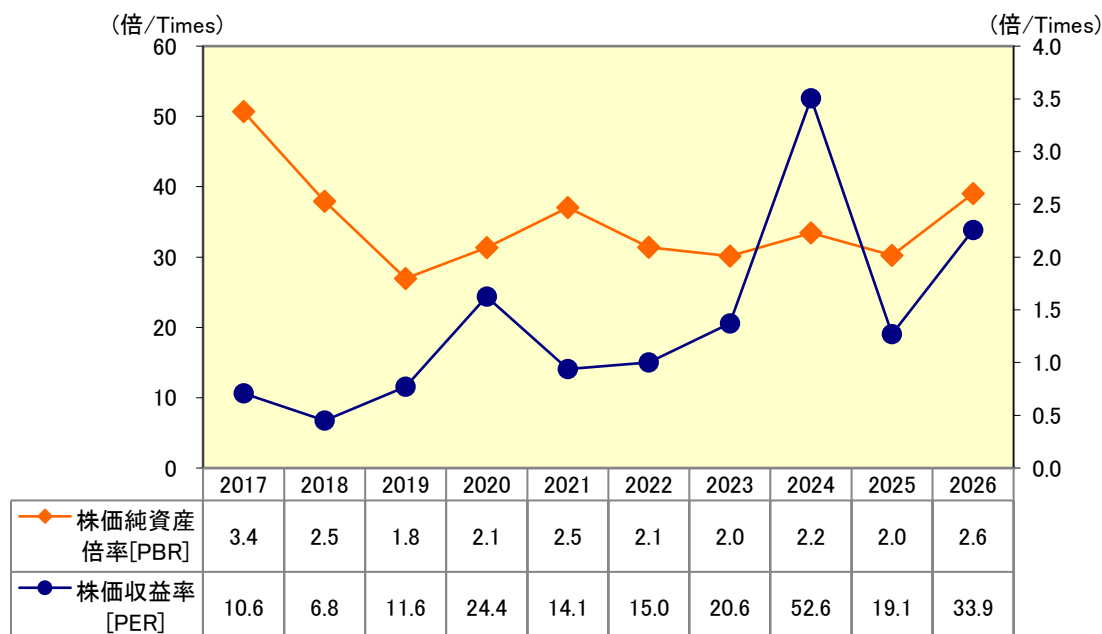
総資産利益率 [ROA] ／経常利益 Return on Assets／Ordinary Income



1株当たり当期純利益[EPS]／1株当たり純資産額[BPS]



株価収益率[PER]／株価純資産倍率[PBR]



《IR担当窓口》
107-0052 東京都港区赤坂1-8-1 赤坂インターシティAIR 19F
Phone: 03-6370-2930
E-mail: ir9640@saison-technology.com